

## A. Strateški in dolgoročni cilji prejemnika, ukrepi za njihovo doseg, ciljne in izhodiščne vrednosti ter kazalniki prejemnika, s katerimi spremlja doseganje ciljnih vrednosti

### Opis

Na Univerzi Alma Mater Europaea (AMEU) je znanstvenoraziskovalno delo prepoznano kot temeljna dejavnost, ki je neločljivo povezana s pedagoškim delom. Glavnino dejavnosti znotraj raziskovalnih organizacijskih enot na Univerzi Alma Mater Europaea predstavlja temeljno in aplikativno znanstvenoraziskovalno delo, ki vodi do izvirnih in uporabnih znanstvenih rezultatov, izjemne znanstvene odličnosti ter pomembnih dosežkov na različnih raziskovalnih področjih v družboslovju, humanistiki, medicini, naravoslovju in tehniki. Prav tako pa znanstvenoraziskovalna dejavnost na naši Univerzi deluje v vzročno-posledičnem in medsebojno dopolnjujočem sožitju s kvalitetnim in intenzivnim projektnim delom.

Strateško usmeritev krepitve kakovosti projektne in znanstvenoraziskovalne dejavnosti Univerza Alma Mater Europaea zagotavlja s sledenjem, doseganjem in preseganjem premišljeno zastavljenih specifičnih **strateških ciljev**:

- Krepitev kakovosti projektne in znanstveno raziskovalne dejavnosti
- Strateška usmeritev: Internacionalizacija, širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja
- Zagotavljanje kakovosti in prizadevanja za odličnost
- Trajnostno poslovanje

Kot dolgoročne cilje si je Univerza Alma Mater Europaea zadala naslednje cilje:

#### 1.) Ustvarjanje vrhunske znanosti na nacionalni ravni

S sodelovanjem in izvajanjem nacionalnih raziskovalnih projektov si AMEU prizadeva, da odgovarja na aktualno problematiko in potrebe znanstveno raziskovalne sfere.

Za učinkovito delovanje in zasledovanje ciljev raziskovalnega in razvojnega prostora znanja v okviru vizije in delovanja Univerza Alma Mater Europaea usmerja energijo v prepoznavo potrebe po razvoju znanja v družbi z izdelavo tehnološko naprednih informacijsko komunikacijskih rešitev in sistemov, ki promovirajo področja razvojnega in znanstvenega delovanja vseh štirih deficitarnih in komplementarnih stebrov (zdravje in okolje, voditeljstvo in management, humanistika z umetnostjo in digitalne tehnologije) v slovenskem in širšem regijskem prostoru. Na nacionalni ravni je Univerza Alma Mater Europaea vpeta v okolje preko utrjevanje dejavnosti prenosa znanja za prispevek k razvoju družbe, reševanju globalnih izzivov in gospodarskemu napredku v regiji in širšem nacionalnem okolju.

Vizija Univerza Alma Mater Europaea sta gradnja mostov in interdisciplinarnost, gradnja mostov med znanostjo in gospodarstvom in negospodarstvom, v mednarodnem prostoru in med ljudmi s čimer si prizadeva za utrjevanje evropske skupne zavesti in gradnje evropske identitete pri kateri ima poseben pomen tudi gradnja nacionalne identitete in prostora ter iskanje skupnih prizadevanj in povezav pri naslavljanju izzivov sodobnega povezanega časa (okolje, medkulturno komuniciranje, tranzicija in reintegracija, demografija in migracije, zdravje in digitalna preobrazba). Le s tako odprtim delovanjem in vpeto raziskovalno in izobraževalno dejavnostjo lahko namreč Republika Slovenija zasleduje tudi svoje cilje konkurenčnega gospodarskega in raziskovalnega prostora v katerem se gradi zavest o potrebi znanosti in izobraževanja vključujoč komplementarne in deficitarne študijske programe.

Ukrepi za doseganje so skrb za znanstvene objave in njihovo odmevnost glede na poslanstvo Univerze Alma Mater Europaea, kot pomemben kazalnik znanstvene uspešnosti. Univerza Alma Mater Europaea je na področju znanstvene odličnosti v zadnjih letih naredili pomemben korak naprej, saj so nove zaposlitve odličnih raziskovalcev pomembno doprinesle k porastu člankov v visoko rangiranih revijah in izjemen porast čistih citatov v zadnjih. Tudi v naslednjih letih bomo stremeli k dvigu odmevnosti raziskovalnih dosežkov z njihovim objavljanjem v visoko citiranih znanstvenih revijah.

#### 2.) Ustvarjanje vrhunske znanosti na mednarodni ravni

Univerza Alma Mater Europaea deluje pod patronatom Evropske akademije znanosti in umetnosti v Salzburgu, ki ima preko 1600 članov akademikov. Pri izvedbi doktorskih programov Univerza Alma Mater Europaea povezuje in izkorišča akademske potenciale partnerjev in organizira mednarodna srečanja doktorskih študentov celotne regije. Univerza Alma Mater Europaea med drugim sodeluje tudi z neevropskimi univerzami v okviru International Conference in Higher Education ICHE.

Strateški cilj mednarodno sodelovanje v znanosti smiselno dosegamo z vključevanjem v evropske mreže univerz smo vključeni v mreže univerz 3seas University Network, Rektorska konferenca Jugovzhodne Evrope in Zahodnega Balkana, EUPHE, Magna Charta Universitatum in druge, z ohranjanjem odnosov znotraj Evropske akademije znanosti in umetnosti, obiskovanjem in organiziranjem mednarodnih dogodkov, organiziranjem letne konference z Evropsko akademijo znanosti in umetnosti, ohranjanjem in višanjem nivoja slednje, pritegnitvijo vrhunskih znanstvenikov iz tujine, raziskovalnim in razvojnim povezovanjem z visoko rangiranimi tujimi institucijami ter višanjem števila aktivnih mednarodnih projektov. Pri povezovanju s tujimi partnerji ob iskanju večjega števila partnerjev, ki omogoča boljše oblikovanje konzorcijev in aktivnejše pridobivanje projektov, se osredotočamo tudi na postopno gradnjo odnosov z najboljšimi univerzami na svetu. Univerza Alma Mater Europaea ima sporazume o sodelovanju z več kot 150 tujimi institucijami. Med njimi je tudi 10 institucij, ki na mednarodnih lestvicah (THE, QS in Šanghaj) kotirajo med 500 najvišje uvrščenih

na svetu. Ta partnerstva Univerzi Alma Mater Europaea omogočajo, da se ustrezno mednarodno povezuje, tako pri prijavi projektov, obiskih, kot oblikovanju skupnih raziskav ter pripravi skupnih objav.

Ukrepi za krepitev mednarodnega sodelovanja v znanosti so usmerjeni v krepitev mednarodnih raziskovalnih partnerstev, ki vključuje tudi spodbujanje prijav na mednarodne raziskovalne projekte, vzpostavljanje strateških partnerstev z vodilnimi univerzami in raziskovalnimi centri ter podporo mobilnosti raziskovalcev prek bilateralnih dogovorov in programov izmenjav.

Med ukrepe sodijo tudi aktivno članstvo v mednarodnih znanstvenih združenjih, organizacija in soorganizacija mednarodnih konferenc ter sodelovanje pri razvoju mednarodnih standardov in politik v znanosti.

### **3.) Zaposlovanje, izobraževanje in razvoj vrhunskega in zadovoljnega kadra**

Na Univerzi se zavedamo, da je ključno vlaganje v razvoj vrhunskega in zadovoljnega kadra. S tem namenom zaposlenim nudimo kakovostne delovne pogoje kot tudi stimulativno plačilo za opravljeno delo. Z željo po širitvi raziskovalnih področij Univerza zaposluje raziskovalce iz novih področij, kjer do sedaj bi bila prisotna.

S povečanjem izvajanja raziskovalnih projektov v prihodnosti pričakujemo povečane potrebe po zaposlovanju novega odličnega kadra na vseh področjih delovanja Univerze.

AMEU si prizadeva, da raziskovalcem omogoča mobilnosti prek bilateralnih dogovorov in programov izmenjav. AMEU spodbuja udeležbo na mednarodnih mobilnostih tako za raziskovalce, študentov in zaposlene z zagotavljanjem štipendij in finančne podpore za mednarodne raziskovalne obiske.

Ukrepali bomo na področju kariernega razvoja zaposlenih. Uvajali in usposabljali bomo perspektive študente v raziskovanje in spodbujali izobraževanje za pridobitev višje stopnje izobrazbe. Preko usposabljanj in mednarodnih izmenjav bomo skrbeli za strokovno usposobljenost kadra.

### **4.) Prenos znanja uporabnikom**

Znanost in njene razvojne potenciale na področjih, ki jih pokriva Univerza Alma Mater Europaea in širše v njeni komplementarni sliki je potrebno komunicirati z javnostjo. Znanost tako mora postati predmet radovednosti širše javnosti v lokalnem, regionalnem in nacionalnem prostoru, še toliko bolj pa v smislu mednarodnega delovanja in povezovanja, saj se največji dosežki znanosti v današnjem času razvijajo v popolnoma drugi luči sodelovanja različnih deležnikov v širšem smislu kot je to veljalo v začetku 20. stoletja. Preboji tako nastajajo na podlagi sodelovanja in interdisciplinarnosti v globalni vasi, prav tako pa tudi prelivanja raziskav iz akademskega v gospodarski prostor, kar zahteva razvoj veščin in čemur je treba nameniti še večjo pozornost.

Kvaliteto učinkovite promocije znanstveno raziskovalnih dosežkov lahko dosežemo le ob sodelovanju različnih javnosti, kot npr. uglednih znanstvenikov, mladih raziskovalcev, izobražencev vseh sfer javnega in družbenega življenja, študentov in dijakov. S tem se zagotavlja in omogoča boljše razumevanje znanosti, poljudno predstavljanje njenih dosežkov različnim javnostim, spodbujanje hitrejšega osvajanja novih znanj in celovito prikazovanje dela slovenskih znanstvenikov doma in v svetu. V sklopu vzpodbujanja in negovanja širšega družbeno uveljavljenega pomena vloge znanja v družbenem in gospodarskem prostoru ob hkratnem zavedanju naše slovenske edinstvenosti ima poseben pomen neovirano in hitro približevanje slovenske znanosti novim izzivom in okoliščinam, pred katere nas postavlja evropska in globalna družina znanja ter zavedanje mladih o pomenu znanosti in raziskovanja ob spodbujanju njihovega novega samostojnega in vzajemnega raziskovalnega dela v teh razmerah. Univerza Alma Mater Europaea raziskovalne in znanstvene dosežke javnosti prenaša preko konferenc vsakoletne konference "Za človeka gre".

S pomočjo aktivnosti, ki jih izvajamo v okviru infrastrukturnega programa »Znanost za mlade« bomo skušali še okrepiti komunikacijske aktivnosti, kar bo vodilo k večji prepoznavnosti rezultatov našega delovanja na področju znanstvenoraziskovalne in umetniške dejavnosti. Skušali bomo krepiti objave v medijih, spletnih platformah, konferencah in tiskovnih konferencah, da širši zainteresirani javnosti približamo znanstvene izsledke.

### **5.) Organiziranost, ki podpira doseganje odličnosti in učinkovito odzivanje na aktualne izzive**

Univerza Alma Mater Europaea že sedaj udejanja hitro odzivanje in prilagajanje na aktualne družbene izzive, kar bo udejanjala tudi v prihodnje. Ukrepi za doseganje omenjenega cilja so spremljanje aktualnih družbenih izzivov ter spremljanje nacionalnih in evropskih smernic. Vključevali se bomo v nove finančne mehanizme tako na nacionalni kot tudi mednarodni ravni.

S formiranje novih raziskovalnih področij in skupin AMEU bomo pripravljali na hitro odzivanje aktualnih družbenih izzivov. V prihodnosti si na AMEU želimo ustanoviti nov raziskovalni program s področja zdravstvenih ved, kjer smo tako na nacionalnem in mednarodnem nivoju prepoznani, saj smo v preteklih letih sodelovali v mnogih raziskovalnih projektih.

Z ustanovitvijo novega raziskovalnega programa si AMEU želi zagotoviti, da bo slovensko družbeno okolje zagotavljalo zdravo in aktivno dolgoživost v obdobju po pandemiji z izvajanjem integracije vključujoče zdravstvene strategije, vključno s preprečevanjem in promocijo naših raziskovalnih dosežkov. Interdisciplinarna raziskovalna skupina predlaganega programa na področju zdravstvenih ved bo bistveno prispevala k prenosu raziskovalnega dogajanja v takojšnjo uporabo na več ustreznih institucijah v Sloveniji na področjih, ki jih raziskuje. Strokovnjaki za področje zdravja pri delu, in z njimi povezane institucije, bodo zagotovili strokovno znanje in svetovanje pri mreženju za zagotavljanje varne in profesionalne fizioterapije in psihoterapevtskih storitev.

Stremeli bomo k uresničitvi ustanovitve novega raziskovalnega programa s področja zdravstvenih ved. Stremeli bomo k krepitvi raziskovalnega področja s področja umetne inteligence.

### **6.) Trajnostno stabilno financiranje, ki omogoča stalno rast in razvoj**

Trajnostno stabilno financiranje, ki omogoča stalno rast in razvoj, je ključno za dolgoročno uspešnost in širitev raziskovalne in pedagoške dejavnosti. Z vstopom med prejemnike stabilnega financiranja bomo aktivno delovali v smeri njegovega ohranjanja, pri čemer bomo dosledno izpolnjevali pogoje, določene v 80. členu Zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZzRd). Poleg zagotavljanja stabilnega

državnega financiranja bomo svojo pozornost usmerili tudi v krepitev prijav na evropske razpise, pri čemer bo osrednji poudarek na raziskovalnih in razvojnih projektih v okviru Okvirnega programa. S sistematičnim pristopom k oblikovanju kakovostnih projektnih prijav bomo povečali možnosti za pridobitev dodatnih virov financiranja ter okrepili mednarodno raziskovalno sodelovanje.

Za izboljšanje finančne vzdržnosti in razširitev virov financiranja bomo ustanovili Center za inovacije in prenos tehnologij, ki bo osredotočen na povezovanje raziskovalnih rezultatov z gospodarstvom in industrijo. Center bo igral ključno vlogo pri razvoju in trženju inovacij, patentiranju novih tehnologij ter vzpostavitvi strateških partnerstev s podjetji in institucijami, ki delujejo na področjih ključnih za trajnostni razvoj. Z razvojem mehanizmov komercializacije raziskovalnih dosežkov, kot so licenciranje, intelektualna lastnina in souporaba infrastrukture, bomo povečali prihodke iz raziskovalne dejavnosti.

Prav tako bomo nadaljevali z iskanjem novih finančnih priložnosti na nacionalni in mednarodni ravni, pri čemer bomo posebno pozornost namenili strukturnim skladom EU, razpisom Evropskega raziskovalnega sveta (ERC), programom Evropskega inovacijskega sveta (EIC) ter drugim mehanizmom, ki podpirajo razvoj inovacij in aplikativnih raziskav.

Z diverzifikacijo virov financiranja ter vzpostavitvijo dolgoročnih strateških partnerstev bomo zagotovili trajnostno rast in razvoj naše raziskovalne dejavnosti ter okrepili konkurenčnost na nacionalni in mednarodni ravni.

Kazalnike in ukrepe za strateške in dolgoročne cilje smo opredelili v tabeli 1.

Preglednica 1

Zap. št. cilja	Naziv strateškega in dolgoročnega cilja	Uvrstitev cilja uvrstitev cilja v kategorijo/e: (1) znanstvena odličnost, (2) družbeni in gospodarski vpliv, (3) mednarodna vpetost	Ukrep za vsak cilj navedite ukrep(e) za doseg cilja	Kazalnik za vsak ukrep navedite kazalnik za spremljanje doseganja ciljne vrednosti	Izhodiščna vrednost (2022) za vsak kazalnik navedite izhodiščno vrednost v letu 2022	Ciljna vrednost (2027) za vsak kazalnik navedite ciljno vrednost v letu 2027	Komentar kratek komentar o načinu spremljanja kazalnika, če kazalnik ni opredeljen številčno
1	Ustvarjanje vrhunske znanosti na nacionalni ravni	1	Vabilo mladim raziskovalcem in znanstvenikom k prijavi raziskovalnih projektov	Število nacionalnih raziskovalno-razvojnih projektov	5	10	
1	Ustvarjanje vrhunske znanosti na nacionalni ravni	1	Vabilo znanstvenikom k prijavi raziskovalnih projektov, aktivno iskanje novih partnerjev, medsebojno obveščanje o aktivnostih prijave projektov	Število aplikativnih projektov	1	3	
2	Ustvarjanje vrhunske znanosti na mednarodni ravni	1.3	Vabilo znanstvenikom k prijavi raziskovalnih projektov, aktivno iskanje novih partnerjev, medsebojno obveščanje o aktivnostih prijave projektov	Število mednarodnih projektov	6	10	
2	Ustvarjanje vrhunske znanosti na mednarodni ravni	1.3	Tarčno spodbujanje ključnih raziskovalcev, aktivno iskanje relevantnih partnerjev, nagrajevanje uspešnih prijaviteljev	Število mednarodnih projektov okvirnega programa	1	3	
3	Zaposlovanje, izobraževanje in razvoj vrhunskega in zadovoljnega kadra	1.3	Zaposlitev dodatnih raziskovalcev	število registriranih raziskovalcev	38	55	
4	Prenos znanja uporabnikom	2.3	organizacija dodatnih konferenc	Število znanstvenih konferenc v (so)organizaciji	2	3	
4	Prenos znanja uporabnikom	1,2,3	spodbujanje raziskovalcev za ustanovitev odcepljenih podjetij	število Start up podjetij	0	1	
5	Organiziranost, ki podpira doseganje odličnosti in učinkovito odzivanje na aktualne izzive	1,2,3	aktivnosti za redno izvajanje notranje presoje in ohranjanje ISO standarda	notranja presoja	2	2	
6	Trajnostno stabilno financiranje, ki omogoča stalno rast in razvoj	1,2,3	aktivno delo na prijavi projektov, višanje uspešnosti	Rast prihodkov	5%	5%	

B. Razvojni cilji prejemnika, ukrepi za njihovo doseganje, ciljne in izhodiščne vrednosti ter kazalniki, s katerimi spremlja doseganje ciljnih vrednosti

Opis

Razvojni cilj razvoja raziskovalne dejavnosti in njegovega doseganja na Univerzi Alma Mater Europaea poteka z osredotočanjem na razvoj področja kakovosti z namenom zagotavljanja in izboljševanja notranjega institucionalnega spremljanja kakovosti. Poudarek je na spodbujanju znanstvene odličnosti in napredovanju raziskovalnih ved. V ta namen se osredotočamo na povečanje uspešnosti pri črpanju evropskih in drugih virov financiranja za raziskovalne, razvojne in inovacijske dejavnosti. Prav tako si prizadevamo za večjo odprtost in prepoznavnost naših raziskovalnih dosežkov v regionalnem, nacionalnem, evropskem in širšem raziskovalnem prostoru. V prihodnje si bo Univerza AMEU prizadevala še za oblikovanje ustreznih pogojev za ustanovitev novih raziskovalnih področij.

Cilj razvoja raziskovalne dejavnosti izpolnjujemo zlasti z naslednjimi ukrepi: povečevanjem števila raziskovalcev, povečevanjem števila mednarodnih projektov in številom diseminacijskih dogodkov raziskovalnih projektov. Povečevanje števila raziskovalcev merimo s kazalnikom števila raziskovalcev. Razvoj raziskovalne dejavnosti dopolnjujemo tudi z ukrepom diseminacijskih dogodkov raziskovalnih projektov. Zavedamo se namreč pomena diseminacije in publicitete ter ključnega komuniciranja s širšo javnostjo v lokalnem, regionalnem in nacionalnem prostoru.

Sicer pa naše znanstvenoraziskovalne uspehe prenašamo tudi preko relevance zaključnih doktorskih in magistrskih del, ki so realno vpeta v okolje in razvijajo znanja v funkciji uporabnikov, kar so pri Univerzi Alma Mater Europaea predvsem številne klinike, inštituti, organizacije in gospodarstvo ter preko publicistične in založniške dejavnosti.

Širši dolgoročni razvojni cilj internacionalizacije, ki je bistven za mednarodno vpetost, nameravamo dosega ti z implementacijo in izvajanjem spremljanja doseganja posameznih relevantnih strateških ciljev, skladno s strateškimi usmeritvami in vizijo insitucije. Najbolj bistven za znanstveno-raziskovalno delo je pri tem za nas konkretiziran output povečanja števila mednarodnih projektov, kjer se najbolj neposredno in merljivo kaže uspešnost širših aktivnosti na področju internacionalizacije. Doseganje tega cilja je tudi bistveno s finančno-razvojnega vidika, da se omogočijo dodatna vlaganja v razvoj infrastrukture in dodatnih raziskovalnih aktivnosti in dejavnosti.

Spodbujanje mednarodnih povezav v raziskovanju je pri tem ključno za razvoj znanstvene odličnosti in povečanje prepoznavnosti Univerze Alma Mater Europaea na nacionalni in mednarodni ravni. Univerza se bo osredotočila na povečanje števila mednarodnih projektov, kjer bo delovala kot koordinator, ter na aktivno sodelovanje v mednarodnih raziskovalnih mrežah. Poleg vključevanja izkušenih raziskovalcev v globalne organizacije in

mreže bomo posebno pozornost namenili tudi mladim raziskovalcem in študentom. Na ta način želimo okrepiti njihove kompetence, večšine ter širiti njihova obzorja, kar bo prispevalo k njihovem znanstvenemu razvoju in uspešni vključitvi v mednarodni raziskovalni prostor.

Pri tem ocenjujemo, da so zastavljeni strateški cilji tisti, ki ustrezno podpirajo širši razvojni cilj organizacije v njenih prizadevanjih, da se ustrezno internacionalizira na področju znanstveno-raziskovalne dejavnosti. Bistvenega pomena je pri tem Strateški cilj kakovostnega mednarodnega znanstveno raziskovalnega in razvojnega sodelovanja, ki ga smiselno dosegamo z vključevanjem v evropske mreže univerz, z ohranjanjem odnosov znotraj Evropske akademije znanosti in umetnosti, organiziranjem letne konference z Evropsko akademijo znanosti in umetnosti, ohranjanje in višanjem nivoja te konference, pritegnitvijo vrhunskih znanstvenikov iz tujine, raziskovalnim in razvojnim povezovanjem z visoko rangiranimi tujimi institucijami ter višanjem števila aktivnih mednarodnih projektov.

Na področju internacionalizacije je spodbujanje mobilnosti, ne zgolj raziskovalcev, temveč tudi drugega osebja in študentov, zlasti na podiplomski in doktorski ravni, nujnega pomena za pridobivanje novih akademskih kontaktov in povezav, ki rezultirajo v boljše in bolj mednarodno vpeto raziskovalno, razvojno in znanstveno sodelovanje naše univerze. Spodbujanje medkulturnih kompetenc je pri tem bistvenega pomena za sodelovanje z raziskovalkami in raziskovalci z drugimi ozadji in iz drugih okolij. Zaradi tega pri doseganju tega razvojnega cilja merimo tudi število gostovanj raziskovalcev. Prav gostovanja so namreč izjemnega pomena za spremljanje razvoja mednarodne vpetosti univerze ne zgolj na strateški, temveč tudi na dolgoročno-razvojni ravni.

Doseganje širšega razvojnega cilja internacionalizacije na Univerzi Alma Mater Europaea je tako tesno povezano s strateškimi cilji, ki so zastavljeni in merjeni na način, da podpirajo razvojni cilj internacionalizacije, ki je hkrati skladen z usmeritvijo doseganja mednarodne vpetosti prejemnika stabilnega financiranja.

Univerza Alma Mater Europaea dodatno zasleduje dolgoročne strateške cilje, ki vključujejo prenos znanja uporabnikom, organiziranost za doseg odličnosti v znanstvenoraziskovalnem delu, trajnostno stabilno financiranje, vzpostavitev sodelovanja z gospodarstvom in javno upravo, zagotavljanje finančne stabilnosti ter zadovoljstvo in razvoj zaposlenih. V tem okviru se univerza osredotoča na širok spekter ukrepov in aktivnosti, ki prispevajo k doseganju teh ciljev na različnih ravneh.

Eden ključnih ukrepov univerze je izvajanje infrastrukturnega programa "Znanost za mlade", ki je bil odobren leta 2022. Ta program ima pomembno vlogo pri podpori raziskovalne dejavnosti na področju družboslovnih, zdravstvenih in informacijskih ved ter vključuje številne aktivnosti za povečanje prepoznavnosti znanstvenoraziskovalnih in umetniških dosežkov. Cilj programa je predvsem popularizacija znanosti med mladimi in širšo javnostjo, pri čemer se poudarja interdisciplinarnost in tehnološki napredek. Program omogoča razvoj inovativnih informacijsko-komunikacijskih rešitev, ki so usmerjene v promocijo znanosti na različnih področjih, kjer Alma Mater Europaea deluje. Z vzpostavitvijo teh rešitev se ustvarja nov raziskovalni potencial, ki bo omogočil nadaljnji razvoj študijskih področij na regionalni, nacionalni in mednarodni ravni.

Poleg tega program "Znanost za mlade" aktivno vključuje mlade v znanstvene dejavnosti, s čimer spodbuja njihovo radovednost, raziskovalni duh in praktično preizkušanje znanstvenih dognanj. Kljub temu, da je program osredotočen predvsem na mlade, pa vključuje tudi širšo javnost z različnimi promocijskimi dejavnostmi, kot so poljudne razprave, predavanja, delavnice in drugi dogodki, ki omogočajo dostop do znanstvenih vsebin na inovativen način. Program tako ne le spodbuja zanimanje za znanost, temveč omogoča tudi aktivno vključevanje mladih v raziskovalne aktivnosti, kar prispeva k dolgotrajnemu prenosu znanja in novih znanstvenih spoznanj v vsakdanje življenje.

Z vsemi temi ukrepi Alma Mater Europaea ne le spodbuja znanstvene dosežke, ampak tudi aktivno prispeva k družbenemu razvoju, pri čemer se osredotoča na ustvarjanje trajnostnega sistema podpore raziskovanju, izobraževanju in prenosu znanja v družbo. Univerza si prizadeva, da bi njeni raziskovalni dosežki imeli dolgoročen učinek, ki bo prispeval k boljšemu razumevanju in reševanju globalnih izzivov.

Univerza Alma Mater Europaea si je zadala naslednje razvojne cilje:

### **1.) Razvoj raziskovalne dejavnosti**

Na Univerzi Alma Mater Europaea se osredotočamo na razvoj področja kakovosti z namenom zagotavljanja in izboljševanja notranjega institucionalnega spremljanja kakovosti. Naša prizadevanja so usmerjena v doseg strateških razvojnih prioritet ter zastavljenih ciljev odličnosti.

Poudarek je na spodbujanju znanstvene odličnosti in napredovanju raziskovalnih ved. V ta namen se osredotočamo na povečanje uspešnosti pri črpanju evropskih in drugih virov financiranja za raziskovalne, razvojne in inovacijske dejavnosti. Prav tako si prizadevamo za večjo odprtost in prepoznavnost naših raziskovalnih dosežkov v regionalnem, nacionalnem, evropskem in širšem raziskovalnem prostoru.

Univerza Alma Mater Europaea si bo v prihodnje prizadevala za vzpostavitev ustreznih pogojev za ustanovitev novih raziskovalnih področij.

### **2.) Internacionalizacija**

Spodbujanje mednarodnih povezav v raziskovanju je ključno za razvoj znanstvene odličnosti in povečanje prepoznavnosti Univerze Alma Mater Europaea na nacionalni in mednarodni ravni. Univerza se bo osredotočila na povečanje števila mednarodnih projektov, kjer bo delovala kot koordinator, ter na aktivno sodelovanje v mednarodnih raziskovalnih mrežah. Poleg vključevanja izkušenih raziskovalcev v globalne organizacije in mreže bomo posebno pozornost namenili tudi mladim raziskovalcem in študentom. Na ta način želimo okrepiti njihove kompetence, večšine ter širiti njihova obzorja, kar bo prispevalo k njihovem strokovnemu razvoju in uspešni vključitvi v mednarodni raziskovalni prostor.

### **3.) Prenos znanja in sodelovanje z okoljem**

Sodelovanje z okoljem predstavlja ključen segment razvoja Univerze Alma Mater Europaea. S povečanjem raziskovalnih dejavnosti, rasti števila raziskovalcev in širjenjem projektnih partnerstev univerza krepi zavedanje o pomenu prenosu znanja. Letno se prenos znanja izvede v okviru mednarodne konference »Za človeka gre«, ki iz leta v leto privablja ugledne strokovnjake iz različnih raziskovalnih področij.

V prihodnosti načrtujemo ustanovitev pisarne za prenos znanja, katere cilj bo dodatno okrepiti povezovanje med univerzo, gospodarstvom in širšo družbo ter optimizirati prenos raziskovalnih dosežkov v konkretne praktične rešitve.

Z ustanovitvijo Centra za inovacije in prenos znanja bo Univerza Alma Mater Europaea okrepila svojo vlogo pri razvoju interdisciplinarnih raziskav, omogočila učinkovitejše sodelovanje z gospodarstvom in družbo ter spodbujala inovativnost med študenti, raziskovalci in akademiki.

Center bo deloval kot povezovalna platforma med akademskim in poslovnim svetom, kjer bodo raziskave in razvojni projekti prehajali iz konceptualne v aplikativno fazo. Prav tako bo omogočal podporo pri razvoju podjetniških idej in ustvarjanju novih poslovnih modelov, s čimer bo univerza neposredno prispevala k trajnostnemu gospodarskemu razvoju.

Kazalnike in ukrepe za razvojne cilje smo opredelili v tabeli 2.

Preglednica 2

Zap. št. cilja	Naziv razvojnega cilja	Uvrstitev cilja uvrstitev cilja v kategorijo/e: (1) znanstvena odličnost, (2) družbeni in gospodarski vpliv, (3) mednarodna vpetost	Ukrep za vsak cilj navedite ukrep(e) za doseg cilja	Kazalnik za vsak ukrep navedite kazalnik za spremljanje doseganja ciljne vrednosti	Izhodiščna vrednost (2022) za vsak kazalnik navedite izhodiščno vrednost v letu 2022	Ciljna vrednost (2027) za vsak kazalnik navedite ciljno vrednost v letu 2027	Komentar kratek komentar o načinu spremljanja kazalnika, če kazalnik ni opredeljen številčno
1	Razvoj raziskovalne dejavnosti	1,2,3	Povečati število raziskovalcev	Število raziskovalcev	30	60	
2	Razvoj raziskovalne dejavnosti	1,2,3	Nakup raziskovalne opreme	Vrednost raziskovalne opreme	50,000 €	150,000 €	
3	Internacionalizacija	3	Povečati število mednarodnih projektov	Število odobrenih projektnih predlogov	5	12	
4	Prenos znanja in sodelovanje z okoljem	1.2	Vzpostavitev pisarne za prenos znanja	Število pisarn	0	1	

C. Načrt izvajanja znanstvenoraziskovalne dejavnosti

Načrt

Alma Mater Europaea bo sledila zastavljenim strateškim ciljem, postavljenim in opisanim pod točkama A in B in jih ob sprotnem spremljanju kazalnikov ter prilagajanju na signale in zahteve širšega družbenega, ekonomskega in pravnega okolja posodabljala in nadgrajevala. Hkrati bo dopolnjevala in posodabljala sistem spremljanja tveganj in sprejemala ukrepe za odzivanje na zaznana tveganja. V nadaljevanju pojasnjujemo specifično predviden razvoj na infrastrukturnem in programskem stebru ter razvoj na področjih znanstvene odličnosti, družbenega vpliva ter mednarodne vpetosti.

INFRASTRUKTURNI STEBER

Na infrastrukturnem stebru bo posebej relevanten Infrastrukturni program "Znanost za mlade", ki bo v 6 letnem obdobju s promocijskimi dejavnostmi in podporo institucijam, ki mladim omogočajo preživljanje prostega časa v stiku z znanostjo, poskušal približati in vzpostaviti osnovno infrastrukturo za praktični preizkus njihovih zamisli in jih naučiti praktične uporabe znanosti.

Namen infrastrukturnega programa "Znanost za mlade" je tako podpora raziskovalni dejavnosti na področju družboslovnih, zdravstvenih in informacijskih ved in skrb za popularizacijo znanosti med mladimi kot tudi širšo javnostjo.

Cilji infrastrukturnega programa so razvoj popularizacije znanosti z razvojem in vpeljavo inovativno, tehnološko naprednih informacijsko komunikacijskih rešitev in sistemov na definiranih razvojnih stebrih. Natančneje, raziskovalna dejavnost Univerze Alma Mater Europaea sledi študijskim programom in izvaja raziskave na področju zdravstva in okolja (fizioterapija, zdravstvene vede, ekoremediacije), na področju družboslovja(duševno zdravje, avtizem, pravo, socialna gerontologija, arhivistika in dokumentalistika, projektni management, ekoremediacije, humanistika) na področju managementa in voditeljstva ter na področju tehnike (spletne in informacijske tehnologije) kar pokriva trenutno največje izzive na področju raziskav v Evropi Infrastrukturni program "Znanost za mlade" zajame prav vse vidike tako nacionalnih kot evropskih smernic z naravno osjo poslanstva Univerze Alma Mater Europaea in zajame tako raziskave s področja duševnega zdravja pri otrocih, aktivnega poučevanja otrok s pomočjo telesne aktivnosti, zdravega življenjskega sloga, okoljske ozaveščenosti, IKT pismenosti, kot tudi raziskav s področja aktivnega staranja.

Infrastrukturni program "Znanost za mlade" zaradi razpršenosti svojih lokacij po celi Sloveniji (Maribor, Koper, Ljubljana, Murska Sobota, Celje) lahko celovito zajame širši prostor, kjer lahko izvaja aktivnosti povezane s popularizacijo znanosti. Na takšen način zagotavljamo regionalno razpršenost dogodkov in še bolj intenzivno dolgoročno promocijo in popularizacijo znanosti med mladimi še posebej v zapostavljenih regijah v Sloveniji.

PROGRAMSKI STEBER

Raziskovalni program prispeva k razvoju (poglobitvi in razširitvi) znanstvenih področij prek interdisciplinarnih pristopov, specialnih študij primerov in razvitih teorij kot rezultatov raziskovanja. Specifično program z rezultati prispeva na področjih in presečiščih področij: kulturni študiji, študiji vizualnosti, teorija sodobne umetnosti, kritični medijski študiji, politična antropologija in politična zgodovina, kulturna zgodovina in študiji vsakdanjega življenja. Program je vzpostavil interdisciplinarno povezanost znotraj raziskovalnih polj, ki jih raziskava problemsko pokriva. V kritičnih medijskih študijih bo prvič poglobljeno proučen medijski diskurz v zvezi z aktualnimi migracijskimi tokovi in bo revizija medijskih teorij in kulturnega spomina podala sliko o družbenih gibanjih danes. Politično-kulturni formacijski procesi bodo izvirno predstavljeni prek povezave politične antropologije in politične zgodovine in s specifičnim navezovanjem na regijo. Evropska kulturna zgodovina bo segla prek lokalnih, regionalnih in nacionalnih etnografij in bo izhajala iz analize kulturne mreže, specifično na primeru katoliških omrežij. Holistično pristopanje k analizi vsakdanje kulture pod vplivom visoke kulture bo predstavljalo še en aspekt izvirnosti pričakovanih rezultatov.

Cilj sodelovanja v raziskovalnem programu je povečanje kvalitete in relevantne znanstvene produkcije, izboljšanja materialnih pogojev za raziskovanje ter lažjega prehoda na delovanje kot ga predvideva novi ZzrId.

TVEGANJA IN UKREPI

Zraven zaznanih tveganj, povezanih z doseganjem posameznih rezultatov po kazalnikih glede izbranih strateških ciljev, na ravni organizacije v zvezi z znanstveno-raziskovalnim in projektni delom ter s tem povezano internacionalizacijo zaznavamo še tveganja iz registra tveganj, kot pojasnjeno v nadaljevanju.

Pri izvajanju znanstveno raziskovalne dejavnosti se soočamo z različnimi tveganji, ki jih aktivno obvladujemo. Na področju vodenja projektov obstaja tveganje, da bi zaradi višje sile ali prekinitve delovnega razmerja raziskovalca prišlo do spremembe sestave projektne skupine in s tem do časovnih zamikov pri izvedbi projekta. Da bi to tveganje zmanjšali, projektna pisarna vodi seznam raziskovalcev s prostimi kapacitetami, kar omogoča hitro in učinkovito zamenjavo raziskovalca, potrebnega za izvedbo projekta v skladu z načrtom. Poleg tega bo z uvedbo dokumentnega sistema omogočeno sprotno sledenje po projektne načrtu, kar bo vodstvu omogočilo spremljanje napredka projektov v realnem času in hitro odzivanje na morebitne težave.

Na področju mednarodnih aktivnosti obstaja tveganje, da ne bomo v celoti izkoristili potencialov Univerze Alma Mater Europaea na tem področju. Da bi to preprečili, smo uskladili delovanje mednarodne pisarne s strategijo ustanove ter na novo opredelili njeno delovanje, vključno s funkcijami, procesi in prioritetami. Poleg tega aktivno upravljamo mednarodne dejavnosti, kar nam omogoča boljše načrtovanje in izvajanje mednarodnih projektov in sodelovanj.

Pri mednarodnih razvojnih projektih obstaja tveganje, da bi zaradi neustreznosti pravnih ali finančnih vidikov dogovora nastala škoda. Da bi to preprečili, vsako podpisano pogodbo pravno pregledamo, vsak projekt pa je finančno ovrednoten. Poleg tega smo določili vodjo in člane projektne skupine ter izvedli prvi sestanek, kar zagotavlja jasno odgovornost in koordinacijo pri izvajanju projektov. Prav tako se zavedamo tveganja, da bi bilo v projektni pisarni premalo podpornega osebja za nudenje podpore pri projektni prijavi. Da bi to preprečili, smo identificirali obremenitve zaposlenih v projektni pisarni in po potrebi zaposlili novo osebo.

Pri vodenju projektov obstaja tudi tveganje, da bi zaradi višje sile, prekinitve delovnega razmerja ali zamenjave vodje projekta na strani koordinatorja prišlo do težav pri izvajanju projekta. Da bi to preprečili, projektna pisarna skrbi za redno komunikacijo z vodjem projekta na strani koordinatorja. V primeru spremembe poskrbi za ustrezno sodelovanje z novim vodjo projekta na strani koordinatorja ter o konfliktih sproti obvešča vodstvo.



Načrt izvajanja znanstvenoraziskovalne dejavnosti Univerze Alma Mater Europaea (AMEU) za obdobje do leta 2027 temelji na strateški usmeritvi krepitve kakovosti projektne in znanstvenoraziskovalne dejavnosti, kar bomo dosegali s premišljeno zastavljenimi dolgoročnimi, strateškimi in razvojnimi cilji ter doslednim izvajanjem ukrepov za doseganje imenovanih ciljev in spremljanjem kazalnikov za beleženje doseganja ciljnih vrednosti. Ključni cilji so usmerjeni v še dodatno povečanje znanstvene odličnosti, zagotavljanje relevantnosti in izvirnosti raziskovalnega dela ter vpeljevanje načel odprte znanosti, etike in integritete. Strategija temelji na sistematičnem pristopu, ki združuje interdisciplinarnost, mednarodno sodelovanje ter prenos raziskovalnih dosežkov v prakso. Poleg tega si AMEU prizadeva za večjo vključenost mladih raziskovalcev in še večjo prisotnost v evropskih raziskovalnih mrežah.

Tam, kjer je potrebno, bomo ocenili predvidena tveganja in uvedli relevantne blažilne ukrepe, kjer v vmesnem obdobju zaznavamo odstopanja pri doseganju zastavljenih ciljev in kazalnikov v posameznih segmentih. V splošnem večjih sprememb strategije na področju krepitve kakovosti projektne in znanstvenoraziskovalne dejavnosti ni pričakovati, saj ne le, da večino ciljev dosegamo, temveč tudi presegamo, s čimer zagotavljamo konstantno rast projektne in znanstvenoraziskovalne dela. Večja izjema je zgolj v primeru upada števila citatov v bazi WoS zaradi odhoda raziskovalca z visokim številom citatov (preko 30.000 WoS/Scopus) v najkvalitetnejših revijah, zaradi česar bo smiselna prilagoditev cilja v naslednjem obdobju, hkrati pa sprejetje aktivnih ukrepov za zagotovitev vključevanja večjega števila dodatnih raziskovalcev z znanstveno odličnostjo, visokim številom citatov in vsebinsko močnimi objavami v delovanje na Univerzi Alma Mater Europaea.

AMEU zagotavlja znanstveno odličnost skozi povečanje kakovostnih znanstvenih objav, razvoj novih raziskovalnih metodologij in spodbujanje odprtega dostopa do znanstvenih informacij. Spremljanje kazalnikov, kot so A1 in A" ocene, število citatov v SCOPUS in WoS ter število SICRIS točk, potrjuje napredek v raziskovalni dejavnosti. Univerza si bo do leta 2027 prizadevala za vključenje raziskovalcev z visoko znanstveno odmevnostjo ter spodbujala raziskovalce k objavljanju v vrhunskih znanstvenih revijah. Ključni ukrepi bodo vključevali mentorstvo za mlade raziskovalce, povečanje sodelovanja s priznanimi mednarodnimi institucijami in spodbujanje interdisciplinarnega raziskovanja.

AMEU spodbuja razvoj inovativnih raziskovalnih metodologij ter interdisciplinarno povezovanje raziskovalnih skupin. Ključni ukrepi v tem segmentu vključujejo povečanje števila domačih in mednarodnih raziskovalnih projektov, kar prispeva k razvoju novih raziskovalnih modelov in metod. Univerza se bo intenzivno osredotočala tudi na aplikativne raziskave, ki povezujejo akademsko sfero s gospodarstvom in javno upravo. Hkrati bomo vzpostavili pilotne projekte za preverjanje novih raziskovalnih metod in razvijanje raziskovalne infrastrukture.

AMEU si prizadeva za implementacijo načel odprte znanosti s sprejetjem strategije odprtega dostopa in financiranjem odprtih publikacij. Ključni kazalniki v tem segmentu so število znanstvenih monografij in člankov v odprtem dostopu. Univerza je že presegla zastavljeno ciljno vrednost za leto 2027 in bo nadaljevala s povečevanjem deleža odprto dostopnih znanstvenih del. Prav tako bo AMEU povečala podporo raziskovalcem pri iskanju financiranja za odprte objave ter razvijala platforme za boljše dostopnost znanstvenih rezultatov.

Etika in integriteta sta osrednja stebra znanstvenega dela na AMEU. Univerza vzpostavlja mehanizme za zagotavljanje raziskovalne etike, preprečevanje akademske nepoštenosti ter transparentnost pri raziskovalnem delu. Ključni ukrepi v tem segmentu vključujejo organizacijo izobraževanj in seminarjev o raziskovalni etiki ter uvajanje strogih standardov pri ocenjevanju znanstvenih objav.

Razvoj raziskovalne dejavnosti AMEU do leta 2027 temelji na povečevanju števila raziskovalcev, povečevanju mednarodnih projektov in diseminacijskih aktivnosti. Ključni ukrepi v tem segmentu vključujejo povečanje uspešnosti pri pridobivanju evropskih in drugih virov financiranja ter izboljšanje prepoznavnosti raziskovalnih dosežkov na nacionalni in mednarodni ravni. AMEU bo vzpostavila tudi mednarodne raziskovalne konzorcije in mreže za lažje povezovanje raziskovalcev.

Univerza bo okrepila sodelovanje z gospodarstvom, javnim sektorjem in civilno družbo za boljše implementacijo raziskovalnih rezultatov v prakso. To bo vključevalo razvoj inkubatorjev znanja, prenos raziskovalnih rezultatov v podjetništvo in ustvarjanje Spin off podjetij, ki bodo temeljila na raziskovalnih inovacijah. AMEU bo prav tako okrepila sodelovanje z izobraževalnimi institucijami, kar bo prispevalo k širšemu vplivu raziskav na družbo.

Načrt izvajanja znanstvenoraziskovalne dejavnosti AMEU do leta 2027 predstavlja celovit pristop k uresničevanju znanstvene odličnosti. Z izvajanjem strateških, dolgoročnih in razvojnih ciljev bo Univerza nadaljevala z oblikovanjem vrhunske znanosti, spodbujanjem interdisciplinarnega in mednarodnega sodelovanja ter vpeljavo inovativnih raziskovalnih praks v akademsko in industrijsko okolje. S sistematičnim pristopom k razvoju raziskovalnih kapacitet in strateškim načrtovanjem bo AMEU utrdila svoj položaj kot ena vodilnih raziskovalnih institucij v regiji in širše.

## Družbeni in gospodarski vpliv

Univerza Alma Mater Europaea si pri svojem raziskovalnem in razvojno-izobraževalnem delu prizadeva za prepoznavanje in reševanje ključnih družbenih potreb ter razvoj znanja, ki omogoča učinkovito soočanje z izzivi sodobnega časa. V tem kontekstu sistematično razvija in implementira tehnološko napredne informacijsko-komunikacijske rešitve ter digitalne sisteme, ki ne le podpirajo, ampak tudi promovirajo znanstvene in raziskovalne dejavnosti na vseh štirih temeljnih stebrih univerze: zdravje in okolje, voditeljstvo in management, humanistika in umetnost ter digitalne tehnologije. Cilj teh prizadevanj je ustvariti in prenesti znanje, ki bo imelo dolgoročen vpliv tako v slovenskem kot v širšem regijskem prostoru.

Na nacionalni ravni je univerza trdno vpeta v družbeno okolje, saj aktivno prispeva k prenosu znanja, ki spodbuja gospodarski in družbeni razvoj, hkrati pa se osredotoča na iskanje rešitev za globalne izzive, ki vplivajo na kakovost življenja in trajnostni razvoj. Svoje poslanstvo uresničuje prek raziskovalnih projektov, sodelovanja z gospodarstvom in javnim sektorjem ter vključevanja različnih deležnikov v raziskovalne procese, s čimer krepí znanstveno-raziskovalno odličnost in povečuje dostopnost novih znanstvenih spoznanj širši javnosti.

Ključni element vizije univerze je gradnja mostov – med znanostjo in gospodarstvom, med akademskim in negospodarskim sektorjem, med različnimi disciplinami ter mednarodnim in lokalnim okoljem. To interdisciplinarno in povezovalno delovanje prispeva h krepitvi evropske identitete in skupne zavesti, hkrati pa univerza poudarja tudi pomen nacionalne identitete in prostorske povezanosti v okviru skupnih prizadevanj za reševanje sodobnih globalnih izzivov, kot so okoljske spremembe, medkulturno komuniciranje, tranzicija in reintegracija ranljivih skupin, demografske spremembe, migracije, zdravje in digitalna preobrazba.

S takšnim odprtim in vključujočim delovanjem Alma Mater Europaea ne le krepí vpetost slovenske raziskovalne sfere v širši evropski prostor, temveč tudi prispeva k uresničevanju ciljev konkurenčnega gospodarskega in raziskovalnega prostora. Obdobje pandemije COVID-19 je dodatno poudarilo pomen znanosti in izobraževanja pri oblikovanju odpornih družb ter pokazalo potrebo po vključevanju komplementarnih in deficitarnih študijskih programov, ki zagotavljajo interdisciplinarne pristope k reševanju kompleksnih izzivov sodobnega sveta.

Raziskovalna dejavnost Univerze Alma Mater Europaea je tesno povezana s študijskimi programi, ki se izvajajo na različnih področjih, kar omogoča neposredno aplikacijo znanstvenih dognanj v prakso in povečuje relevantnost raziskav za gospodarstvo in družbo. Univerza izvaja raziskave na področju zdravstva in okolja, kjer so ključni poudarki na fizioterapiji, zdravstvenih vedah ter ekoremediacijah, ki naslavljajo okoljske izzive in trajnostne rešitve. Na področju družboslovja se raziskovalne aktivnosti osredotočajo na duševno zdravje, avtizem, pravo, socialno gerontologijo, arhivistiko in dokumentalistiko, projektni management ter druge interdisciplinarne družbene vede, ki igrajo ključno vlogo pri oblikovanju politik in strateških usmeritev za prihodnost. Poleg tega univerza razvija raziskovalne projekte na področju managementa in voditeljstva ter na področju digitalnih in spletnih informacijskih tehnologij, kar prispeva k digitalni preobrazbi in tehnološkemu napredku.

Raziskovalna strategija univerze je skladna s prednostnimi usmeritvami Evropske unije za prihodnje desetletje, ki stremijo k zdravemu, zelenemu in digitalnemu razvoju ter informacijsko-komunikacijsko pismeni Evropi. Pomemben vidik pri tem je tudi vključevanje ranljivih skupin v vse sfere družbenega življenja, kar univerza uresničuje prek različnih raziskovalnih projektov in programov, ki se osredotočajo na duševno zdravje otrok, aktivne pristope k učenju s pomočjo telesne aktivnosti, spodbujanje zdravega življenjskega sloga, ozaveščanje o pomenu okoljske trajnosti in izboljšanje digitalne pismenosti. Univerza posebno pozornost namenja tudi raziskavam s področja aktivnega staranja, ki naslavljajo demografske izzive in iskanje rešitev za kakovostno življenje starejših.

Pomembno podporo pri raziskovalnem delu predstavlja široka mreža partnerskih institucij, vključno s klinikami in raziskovalnimi centri, s katerimi univerza sodeluje pri izvajanju raziskovalnih projektov in praktičnega usposabljanja študentov. Trenutno ima univerza podpisanih več kot 140 partnerskih pogodb, kar ji omogoča močno vpetost v realno okolje ter krepitev povezav med akademsko sfero in praktičnimi izzivi, s katerimi se srečuje družba.

Učinkovit in inovativno naraven raziskovalni ekosistem, ki ga univerza razvija, temelji na znanju, ustvarjalnosti in interdisciplinarnosti. Posamezniki,

ki se lotevajo znanstveno-raziskovalnih problemov, prispevajo k oblikovanju odgovornih in trajnostno usmerjenih rešitev, medtem ko družbeno okolje deluje kot inkubator za razvoj novih idej in znanstvenikov. V tem kontekstu sta znanje in ustvarjalnost ključni vrednoti, ki v gospodarstvu pridobivata vse večjo vlogo kot pomemben kapital in strateška naložba za prihodnost. Univerza zato spodbuja razvoj inovativnih idej in podjetništva, pri čemer se osredotoča na podporo posameznikom, ki svoje raziskovalne zamisli preoblikujejo v tržno relevantne produkte in storitve. Številni uspešni primeri študentov univerze, ki so s pomočjo znanstvenega pristopa in podjetniške iniciative razvili prepoznavne projekte, dokazujejo uspešnost te strategije. Načrt univerze za prihodnost vključuje nadaljnjo krepitev raziskovalne infrastrukture, širitev raziskovalnih centrov in povečanje števila strateških partnerstev, ki bodo omogočala še boljše povezovanje z gospodarstvom in mednarodnim akademskim okoljem. Prav tako univerza načrtuje dodatne programe usposabljanja in izpopolnjevanja, ki bodo zaposlenim in študentom omogočali pridobivanje novih veščin ter dvig kompetenc na ključnih raziskovalnih področjih. S tem celovitim in strateško usmerjenim pristopom Univerza Alma Mater Europaea ne le krepí svojo vlogo v slovenskem in evropskem raziskovalnem prostoru, temveč tudi aktivno prispeva k gospodarskemu in družbenemu napredku ter ustvarjanju inovativne in trajnostno usmerjene družbe prihodnosti.

## Mednarodna vpetost

Glede mednarodne vpetosti bomo pri doseganju dolgoročnih, strateških in razvojnih ciljev sledili strateškim usmeritvam in postavljenim strateškim ciljem ter dosledno spremljali kazalnike in doseganje zastavljenih merljivih ciljev. Ocenili bomo predvidena tveganja ter uvedli relevantne blažilne ukrepe, zlasti na področjih, kjer v vmesnem obdobju zaznavamo odstopanja pri doseganju zastavljenih ciljev, po kazalnikih v posameznih segmentih. V splošnem večjih sprememb strategije na področju mednarodne vpetosti ni pričakovati, saj večino ciljev dosegamo, s tem pa tudi zagotavljamo vzdržno rast in izboljševanje stopnje in kvalitete internacionalizacije naše univerze in njene raziskovalne dejavnosti. Univerza Alma Mater Europaea si že z vidika vizije in strategije prizadeva za krepitev mednarodne prepoznavnosti in vpetosti na področju znanstveno raziskovalne dejavnosti. To bomo tudi nadalje dosegali z aktivnim vključevanjem v mreže univerz, ohranjanjem in poglobljanjem odnosov z Evropsko akademijo znanosti in umetnosti (EASA), organizacijo in dvigovanjem nivoja mednarodne konference "Za človeka gre", raziskovalnim in razvojnim povezovanjem z visoko rangiranimi tujimi univerzami, pridobivanjem vrhunskih znanstvenikov iz tujine ter povečevanjem števila aktivnih mednarodnih projektov. Vključevanje v evropske mreže univerz je ključnega pomena za izboljšanje mednarodne konkurenčnosti in spodbujanje evropskih vrednot. Čeprav nam v preteklih dveh letih ni uspelo pridobiti sredstev za vključitev v pobudo Evropske univerze, bomo nadaljevali z aktivnim iskanjem priložnosti za vključitev v obstoječe mreže ter iskali vire financiranja preko mrež, kot so 3seas University Network, Rektorska konferenca Jugovzhodne Evrope in Zahodnega Balkana in v povezavah z World Academy of Art and Science in European Academy of Sciences and Arts. Relevantni segment strateškega cilja bomo ustrezno prilagodili novim okoliščinam. Odnosi z EASA, ki nam je podelila akademski patronat, so za nas strateškega pomena. Redno bomo organizirali srečanja in izmenjave z visokimi predstavniki EASA ter vključevali člane EASA v naš raziskovalni proces. Skupaj z EASA bomo nadaljevali z organizacijo in promocijo mednarodne konference "Za človeka gre", ki je postala prepoznavna v regiji in širše. Vsako leto bomo določili specifične cilje za izboljšanje kvalitete govorcev, mreženja in relevantnosti predstavljenih prispevkov. Dodatno se bomo povezovali z World Academy of Art and Science, ki je v preteklem letu izrazila interes po vzpostavitvi strateškega partnerstva in sodelovanja z našo univerzo. Raziskovalno in razvojno povezovanje z visoko rangiranimi tujimi univerzami je nadalje ključno za dvig kakovosti našega raziskovalnega dela. Aktivno bomo iskali in vzpostavljali partnerstva z univerzami, ki so uvrščene med 500 najboljših na mednarodnih lestvicah ter spodbujali skupne raziskovalne projekte, izmenjave raziskovalcev in objave. Pridobivanje vrhunskih znanstvenikov iz tujine bo prispevalo k dvigu nivoja našega raziskovalnega dela. Poleg sodelovanja z EASA bomo aktivno iskali znanstvenike z razpisi ter jim zagotovili ustrezne pogoje za njihovo delo na univerzi. To se bo odrazilo v dvigu doseženih rezultatov po kazalnikih doseganja odličnosti znanstvenih objav, objav v odprtem dostopu, številu citatov in drugih relevantnih kazalnikih. Povečanje števila aktivnih mednarodnih projektov je naš ključni cilj na področju internacionalizacije. Aktivno bomo spodbujali prijavljanje projektov med raziskovalci, organizirali delavnice in izobraževanja o pripravi mednarodnih projektov, povezovali raziskovalce z obstoječimi in novimi partnerji ter jim zagotovili podporo pri administrativnih in finančnih vidikih projektov. Univerza Alma Mater Europaea želi postati prepoznaven akter na področju raziskovanja in razvoja v Centralni Evropi. To bomo dosegli z aktivnim vključevanjem v regionalne in mednarodne mreže, sodelovanjem z EASA in Svetovno akademijo umetnosti in znanosti, spodbujanjem razvoja projektov s partnerji v Centralni Evropi ter nadaljevanjem sodelovanja z Alma Mater Vienna in drugimi institucijami, med drugim tudi na območju Italije pri raziskovanju na področju zdravstva, fizioterapije in arhivistike. Aktivno bomo sodelovali v Rektorski konferenci Zahodnega Balkana in Jugovzhodne Evrope, mreži Three Seas University Network in drugih relevantnih mrežah ter spodbujali raziskovalce k sodelovanju v teh mrežah. Sodelovali bomo tudi z EASA in Svetovno akademijo umetnosti in znanosti pri iniciativi Global Peace Offensive in drugih projektih, ki so povezani s kulturnimi formacijami in spodbujanjem miru. Povečanje mobilnosti študentov, predavateljev in osebja ter izboljšanje kakovosti mobilnosti je eden naših ključnih ciljev. To bomo dosegli s širjenjem mreže partnerskih institucij, spodbujanjem mobilnosti med notranjimi deležniki, prizadevanjem za višanje sredstev za mobilnosti ter rednim spremljanjem mobilnosti. Z raziskovalno dejavnostjo se tesno povezuje zlasti na področju mobilnosti raziskovalnega osebja in podiplomskih študentov. Aktivno bomo iskali nove partnerje, zlasti med najvišje rangiranimi svetovnimi univerzami ter podpisovali sporazume z novimi partnerji. Izvajali bomo redne informativne aktivnosti o možnostih za izmenjave, nudili individualne konzultacije in podporo študentom in osebju ter spodbujali posamezne katedre in skupine študentov k sodelovanju na izmenjavah. Sodelovali bomo s CMEPIUS in drugimi organizacijami za pridobivanje dodatnih sredstev ter redno spremljali statistiko mobilnosti (prihodne in odhodne) ter analizirali podatke za izboljšanje mobilnosti. Razvijanje medkulturnih kompetenc študentov in osebja ter spodbujanje medkulturne izmenjave je pomemben del naše strategije internacionalizacije. To bomo dosegli s povezovanjem s tujimi institucijami, promocijo programov v tujini, oblikovanjem programov v tujih jezikih, povezovanjem z drugimi institucijami ter mednarodno promocijo in rekrutiranjem tujih študentov. Aktivno bomo iskali partnerje za oblikovanje skupnih predmetov in programov, spodbujali izvajanje programov v tujih jezikih ter izvajali aktivnosti za promocijo programov Univerze Alma Mater Europaea v tujini. Nadaljevali bomo z razvojem in izvajanjem programov v tujih jezikih ter sodelovali z drugimi institucijami za ponujanje programov v tujini. Izvajali bomo tudi aktivnosti za privabljanje tujih študentov, zlasti na doktorske študijske programe, tako z lastno promocijo, kot preko recruiterjev in z iskanjem povezav z različnimi deležniki doma in v tujini. Doseči mednarodno vpetost Univerze Alma Mater Europaea na področju znanstveno raziskovalne dejavnosti je naš širši dolgoročni razvojni cilj. To bomo dosegli z implementacijo in spremljanjem doseganja strateških ciljev, povečanjem števila mednarodnih projektov, razvojem znanstvene odličnosti, vključevanjem mladih raziskovalcev in študentov ter merjenjem mednarodne vpetosti univerze. Redno bomo spremljali in vrednotili doseganje posameznih strateških ciljev ter prilagajali aktivnosti glede na dosežene rezultate. Spodbujali bomo raziskovalce k aktivnemu sodelovanju v mednarodnih projektih ter jim zagotovili ustrezne pogoje za izvajanje mednarodnih projektov. Spodbujali bomo objavljanje znanstvenih člankov v mednarodnih revijah ter podpirali udeležbo raziskovalcev na mednarodnih konferencah. Vključevali bomo mlade raziskovalce in študente v mednarodne projekte in mreže ter jim omogočili izmenjave in usposabljanja v tujini. Spremljali bomo število gostovanj raziskovalcev iz tujine ter analizirali podatke o mednarodnem sodelovanju in objavah. Zraven navedenega bomo nadgrajevali tudi vključevanje drugih vidikov internacionalizacije. Internacionalizacijo na področju raziskovanja ima Univerza Alma Mater Europaea namreč vključeno med temeljna načela raziskovanja. Univerza Alma Mater bo nadalje spodbujala mednarodno vpetost z mednarodnim sodelovanjem pri uresničevanju strateških, dolgoročnih in razvojnih ciljev, mednarodnimi partnerstvi, vključenostjo v uredništva mednarodnih znanstvenih revij, sodelovanjem med raziskovalnimi organizacijami ter raziskovalci (s projekti, programi,...) na mednarodni ravni, souporabo raziskovalne opreme v mednarodnem prostoru, aktivnim članstvom v mednarodnih znanstvenih združenjih, organizacijo in sodelovanjem na mednarodnih konferencah, gostovanji in mednarodnimi izmenjavami. Poleg že omenjenih aktivnosti bomo posebno pozornost namenili tudi krepitevi vključenosti raziskovalcev Univerze Alma Mater Europaea v uredništva mednarodnih znanstvenih revij. Aktivno spodbujamo člane univerze k sodelovanju v uredniških odborih uglednih mednarodnih revij, saj to prispeva k prepoznavnosti univerze in njenega raziskovalnega dela. Prav tako bomo nadaljevali z vzpostavljanjem in širjenjem sodelovanja na področju souporabe raziskovalne opreme v mednarodnem prostoru. Naš cilj je, da bi raziskovalci univerze imeli dostop do vrhunske raziskovalne infrastrukture, ne glede na njeno lokacijo, kar bo omogočilo izvajanje visokokakovostnih raziskav. V tem kontekstu bomo podpirali sodelovanje v konzorcijih, kot je Nacionalni konzorcij Resilience, in spodbujali vzpostavljanje novih partnerstev za souporabo opreme. Nenazadnje, aktivno članstvo v mednarodnih znanstvenih združenjih je za nas izjemno pomembno. Spodbujamo raziskovalce univerze, da se vključujejo v mednarodne organizacije in mreže, saj jim to omogoča izmenjavo znanja in izkušenj z drugimi strokovnjaki, vzpostavljanje mednarodnih povezav ter aktivno prispevanje k razvoju znanosti. Podpirali bomo njihovo udeležbo na mednarodnih konferencah in srečanjih ter spodbujali njihovo kandidaturo za

vodilne funkcije v teh združenjih. Poleg tega bomo spodbujali tudi objavljane raziskovalnih rezultatov v odprtem dostopu, saj se zavedamo pomena dostopnosti znanstvenih izsledkov za širšo javnost in znanstveno skupnost. Podpirali bomo raziskovalce pri objavljanju v odprto dostopnih revijah ter jim zagotavljali informacije in sredstva, potrebna za tovrstne objave.

Na področju internacionalizacije je zaznano tveganje zlasti povezano z neuspehom pri prijavih European University Alliance v letih 2023 in 2024.

Glede na to je na mestu počakati, ali bodo v novem obdobju na voljo kakšna sredstva za širitev obstoječih konzorcijev, ali oblikovanje novih, v vsakem primeru pa aktivno iskanje sredstev in povezovanje v drugih mrežah univerz, kot so EUPHE, 3Seas, Rektorska konferenca Jugovzhodne Evrope in Zahodnega Balkana in druge.

S tem načrtom izvajanja znanstveno raziskovalne dejavnosti želimo zagotoviti, da bo Univerza Alma Mater Europaea postala prepoznavna in vpletena v mednarodni prostor na področju znanstveno raziskovalne dejavnosti.